

Администрация
Кировского муниципального района Ленинградской области
КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 19.10.2023 года № 356

О внесении изменений в муниципальную дорожную карту реализации необходимых мер (мероприятий) по оказанию адресной поддержки и методического сопровождения конкретных школ, выявленных на основании специально разработанной методики в Кировском муниципальном районе Ленинградской области в 2023-2024 уч. году

В целях эффективной реализации в 2023-2024 учебном году мероприятий по поддержке школ со стабильно высокими образовательными результатами обучающихся, по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся (далее – ШФСОР) и в школах, с признаками учебной неуспешности, а также мероприятий региональной программы профилактики снижения образовательных результатов обучающихся Ленинградской области на 2022 – 2024 годы, программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» с целью поддержки конкретных школ, выявленных на основании специально разработанной методики:

1. Изложить муниципальную дорожную карту реализации необходимых мер (мероприятий) по оказанию адресной поддержки и методического сопровождения конкретных школ, выявленных на основании специально разработанной методики в Кировском муниципальном районе Ленинградской области в 2023-2024 уч. году в новой редакции (в соответствии с Приложением 1).

2. Утвердить список:

- школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся на основании данных регионального мониторинга, утвержденных распоряжениями Комитета общего и профессионального образования Ленинградской области от 29.07.2022 № 06-23700, от 12.08.2022 № 19-24894/2022 «О результатах мониторинга общеобразовательных организаций Ленинградской области по определению школ находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов»;

– школ, имеющих признаки учебной неуспешности на основании письма комитета общего и профессионального образования Ленинградской области от 10.10.2023 года № 19-39080/2023 (в соответствии с Приложением 2).

3. Утвердить список школ со стабильно высокими образовательными результатами обучающихся (в соответствии с Приложением 3).

4. Руководителям МБОУ «Кировская гимназия», МБОУ «Лицей г. Отрадное», МБОУ «Отраденская СОШ №3», МКОУ «Путиловская ООШ», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Суховская ООШ», МБОУ «Мгинская СОШ», МКОУ «Отраденская СОШ № 2», МКОУ «Синявинская СОШ»:

4.1. Внести в план работы ОО на 2023-2024 учебный год мероприятия в соответствии с муниципальной дорожной картой.

Срок – до 20 октября 2023 года.

4.2. Обеспечить принятие управленческих решений по результатам реализации всех этапов мероприятий муниципальной дорожной карты.

Срок – постоянно.

5. Назначить ответственным за реализации необходимых мер (мероприятий) по оказанию адресной поддержки и методического сопровождения конкретных школ, выявленных на основании специально разработанной методики в Кировском муниципальном районе Ленинградской области в 2023-2024 уч. году методиста муниципальной информационно-методической службы Калинову С.А.

4. Руководителю муниципальной информационно-методической службы, Труфановой А.А., обеспечить контроль и сопровождение выполнения мероприятий муниципальной дорожной карты.

5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на главного специалиста отдела развития муниципальной системы образования Куприенко Е.В.

Заместитель председателя комитета  И.В. Носова

Разослано: в дело, МБОУ «ОСШ №3», МКОУ «Назиевская СОШ», МКОУ «ПООШ», МКОУ «Шумская СОШ», МКОУ «Суховская ООШ», МБОУ «Кировская гимназия», МБОУ «Лицей г. Отрадное», МБОУ «Мгинская СОШ», МКОУ «Отраденская СОШ № 2», МКОУ «Синявинская СОШ», МИМС, Е.В. Куприенко

Приложение 1
к распоряжению комитета образования
администрации Кировского
муниципального района
Ленинградской области
от 19.10.2023 года № 356

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА (новая редакция)

реализации необходимых мер (мероприятий) по оказанию адресной поддержки и методического сопровождения конкретных школ,
выявленных на основании специально разработанной методики в Кировском муниципальном районе ЛО в 2023-2024 уч. году

№ п/п	Направления деятельности Наименование мероприятия (краткое содержание)	Дата	Ответственные исполнители на муниципальном уровне	Ответственные исполнители на институциональном уровне	Ожидаемые результаты	Подтверждающий документ
Организационное обеспечение адресной поддержки и методического сопровождения школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов (далее – ШФЗР) и школ, имеющих признаки учебной неуспешности (ШПУН), а также школ со стабильно высокими образовательными результатами обучающихся (далее - ШЛ)						
	Мониторинг эффективности принятых мер (повторного измерения показателей) в общеобразовательных организациях, включенных в реализацию регионального проекта «Повышение качества	Август-сентябрь 2023г	МИМС	Руководители ОО	Выявление особенностей и проблем при реализации мер, определение качества управленческих решений, принимаемых по итогам проведения процедур внутреннего мониторинга.	Заполненные карты мониторинга, аналитическая справка

	образования в школах с низким результатом обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», с целью выявления проблемных областей для дальнейшей проработки					
	Совещание на платформе ИКОП «Сферум» специалистов КО и МИМС, отвечающих за данное направление работы.	15.09.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Калинова С.А. методист МИМС	Рассмотрено содержание материалов мониторинга, определена стратегия и тактика совместных действий в 2023-2024 учебном году по реализации задач региональных проектов	Конференция на платформе ИКОП «Сферум», разработана муниципальная дорожная карта адресной поддержки и методического сопровождения школ, участниц проектов
	Подготовка муниципальной дорожной карты	15.08. 15.09.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития	Руководители школьных сетевых команд	Разработка и согласование муниципальной дорожной карты для планирования	Распоряжение, МДК

	реализации необходимых мер (мероприятий) по оказанию адресной поддержки и методического сопровождения конкретных школ (далее – ШФСОР, ШЛ) в 2023-2024 учебном году		муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС		совместной работы по проблематике оказания адресной методической помощи школам, функционирующим в условиях риска снижения образовательных результатов (далее – ШФЗР).	
	Сопровождение ШФСОР, включенных в выборку региональных мониторингов	01.09. 31.10	Калинова С.А. методист МИМС	Руководители ОО, ответственные в ОО за данное направление работы	Определен уровень эффективности системы работы со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов и эффективность внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) в ОО в части профилактики учебной неуспешности для предотвращения низких образовательных результатов	Получены аналитические материалы по результатам мониторингов
	Организация и сопровождение	01.07. 30.11.	Куприенко Е.В. главный специалист	Проектные команды ОО	Обеспечить научно-методическое	Подготовка к печати и издание

	участия в мероприятиях регионального проекта «Поддержка школ со стабильно высокими образовательными результатами обучающихся»		отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС		сопровождение руководителей и педагогов школ, работающих по программам углубленного изучения предметов и профильного обучения.	сборника успешных практик по достижению обучающимися высокого уровня подготовки с участием новых сетевых организационных структур центров «Точка роста» «Кванториум», «IT-куб», «Технопарк».
Повышение квалификации педагогических и руководящих работников школ						
	Сопровождение и реализация индивидуальных образовательных маршрутов учителей на платформе дистанционного обучения ЛОИРО	в течение учебного года в соответствии с планом	МИМС	Учителя-предметники	Обеспечение непрерывного совершенствования профессионального развития педагогов в соответствии с их индивидуальным образовательным маршрутом. <i>В основе лежит дифференцированный подход к личности педагога, затрагивающий актуальные для конкретного человека вопросы.</i>	Информационно-аналитическая справка, Распоряжение.
	Сопровождение прохождения курсов	для педагогов: 11.10	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития	Руководители ОО.	Организация научно-методического сопровождения	Подготовка к печати и издание сборника успешных

	повышения квалификации для педагогов и руководителей для обеспечения высокого уровня подготовки обучающихся. Количество участников: 2 группы (руководители, педагоги), в каждой группе - не менее 25 участников	01.11 2023 года; для руководителей 14.11. 01.12. 2023 год	муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Педагоги ОО. Профильные направления: физико-математическое, естественнонаучное, технологическое, гуманитарное, универсальное, социально-экономическое	деятельности муниципальных проектных команд из числа школ-лидеров в области реализации образовательных программ в профильных классах и в классах с углубленным изучением отдельных предметов с привлечением ресурсов Кванториумов, IT-Кубов, «Точка роста», Технопарка, Центров «Интеллект» и «Ладога»	практик по достижению обучающимися высокого уровня подготовки с участием новых сетевых организационных структур центров «Точка роста» «Кванториум», «IT-куб», «Технопарк».
	Организационно-методическое сопровождение внедрения моделей «горизонтально о обучения» педагогических работников и управленческих кадров	В течение года	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Проектные команды ОО	Формирование траектории непрерывного профессионального развития педагогов образовательных организаций.	Информационно-статистические справки
Информационно-консультативная поддержка						
	Вовлечение ШФСОР в педагогические активности,	По графику КОиПО	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной	Проектная команда ОО	Включенность ШФЗР (100%).	Мониторинг включенности

	проводимые в регионе.		системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС			
	Установочное совещание на платформе ИКОП «Сферум» для руководителей ШФСОР по вопросам участия в региональных мониторингах	22.08.	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Руководители ОО	Рассмотрено содержание, цели, участники и сроки мониторингов, определены ответственные в ОО	Сбор информационных источников мониторинга
	Консультации на платформе ИКОП «Сферум» для школьных проектных команд в соответствии с задачами региональных проектов и	В течение года, по запросу	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Руководители школьных команд МКОУ «Шумская СОШ» МБОУ «ОСШ №3» МКОУ «Путиловская ООШ» МКОУ «Назиевская СОШ» МКОУ «Суховская ООШ» МБОУ «Мгинская СОШ» МКОУ «Отраденская СОШ № 2» МКОУ «Синявинская СОШ»	Участие в обсуждении, определены мероприятия в соответствии с задачами региональных проектов	План, повестка мероприятия

	муниципальной дорожной карты.		Калинова С.А. методист МИМС	МБОУ «Кировская гимназия» МБОУ «Лицей г. Отрадное»		
	Установочное совещание по сетевому наставничеству школ со стабильными и школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов.	05.10.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	МКОУ «Шумская СОШ» МБОУ «ОСШ №3» МКОУ «Путиловская ООШ» МКОУ «Назиевская СОШ» МКОУ «ОСШ №2» МКОУ «Суховская СОШ» МБОУ «Мгинская СОШ» МКОУ «Приладожская СОШ» МБОУ «Шлиссельбургская СОШ №1» МКОУ «Синявинская СОШ» <i>Все заинтересованные ОО</i>	Формирование благоприятной профессиональной среды для вовлечения учителей ШФСОР в инновационные процессы успешных школ. Определение основных направлений сетевого наставничества.	Определение партнеров сетевого взаимодействия. Проекты договоров, соглашений о взаимодействии на 2023-2024 учебный год
	Участие в установочном вебинаре для участников межмуниципальных проектных команд из состава учителей – предметников, обладающих лидерскими практиками в реализации образовательных программ в	10.10.	Калинова С.А. методист МИМС	Руководители ШЛ	Знакомство участников межмуниципальных проектных команд с содержанием работы во втором полугодии 2023 по региональной программе	

	<p>профильных классов и в классах с изучением отдельных предметов на углубленном уровне по основным профилям</p>					
	<p>Итоговое совещание на платформе ИКОП «Сферум» для руководителей ШФСОР по результатам участия в региональных мониторингах</p>	<p>Ноябрь-декабрь</p>	<p>Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС</p>	<p>Руководители ОО</p>	<p>Рассмотрено содержание материалов мониторинга, аналитических справок, определена стратегия и тактика совместных действий в 2023-2024 учебном году по реализации задач региональных проектов</p>	<p>Аналитические материалы по результатам мониторингов, внесение изменений в план работы ОО</p>
	<p>Сопровождение групповых консультаций для межмуниципальных проектных команд по сопровождению процесса разработки сетевых</p>	<p>октябрь – ноябрь 2023 года</p>	<p>МИМС</p>	<p>Проектная команда ОО</p>	<p>Оперативная информационная и методическая поддержка в решении актуальных управленческих и педагогических задач по разработке сетевых модульных программ.</p>	<p>Мониторинг включенности</p>

	модульных программ в целях достижения высокого уровня подготовки обучающихся по основным профилям					
Распространение лучших практик, способствующих повышению качества образования (практико – ориентированные семинары, рефлексивно-методические практикумы, научно-практические конференции, круглые столы, фестивали открытых уроков, мастер-классы и др.):						
	Педагогическая студия: «Проблемы межуровневой преемственности, пути их преодоления» на базе центра «Точка роста»	Сентябрь 2024	МИМС МКОУ «Синявинская СОШ»	Проектные команды ОО	Обмен мнениями по поводу педагогических поисков, трансляция эффективных практик.	Информационная справка
	Проектная мастерская: «Корректировка содержания планов взаимодействия на 2023-2024 учебный год» с учетом результатов	12.10.	Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы	Школьные сетевые команды	Осуществлена корректировка содержания планов взаимодействия на 2023-2024 учебный год в соответствии с рекомендациями по результатам регионального мониторинга. Представлены планы	Подписанные договоры, соглашения о взаимодействии на 2022-2023 учебный год в целях обеспечения продуктивной адресной профессиональной поддержки.

	регионального мониторинга эффективности сетевого наставничества в муниципальных образовательных системах Ленинградской области		Калинова С.А. методист МИМС		совместной работы на 2023-2024 учебный год.	
	Аукцион педагогических идей: «Мой лучший урок на портале РЭШ», «Домашнее задание - легко!» на базе центра «Точка роста»	Ноябрь 2023	МИМС МКОУ «Приладожская СОШ»	Школьные проектные команды	Обеспечить использование ЭБЗ на портале РЭШ всеми образовательными организациями. Обеспечение системы поддержки педагогических работников по включению в календарно-тематическое планирование, поурочные планы учителя, планы внеурочной деятельности ЭБЗ, в том числе по формированию функциональной грамотности обучающихся. Изучение и распространение инновационных идей.	Справка

	Круглый стол «Наличие эффективных педагогических идей и инновационных практик по направлениям работы Форума в 2023 году» в ОО на базе центра «Точка роста».	Ноябрь-декабрь 2023	МИМС	Школьные проектные группы	Развитие инновационных процессов в муниципальной образовательной системе, посредством выявления, демонстрации, поддержки и распространения опыта и продуктов инновационной деятельности ОО.	Справка
	Участие в Форуме педагогических идей и инновационных практик, направление: сетевое взаимодействие и партнерство организаций.	Декабрь 2023	Председатель КО Куприенко Е.В. главный специалист отдела развития муниципальной системы образования Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы МИМС	Руководители школьных сетевых команд	Презентация лучших сетевых проектов муниципалитета и школ-участников инновационной программы.	Распоряжение по результатам внешней экспертизы
	Творческая лаборатория «Эффективно работаем на ИКОП «Сферум» на базе центра «Точка роста».	Январь 2023	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС	Проектные команды ОО	Обеспечить активность всех педагогических работников в сообществах образовательных организаций в ИКОП «Сферум»	Информационная справка

			МБОУ «Шлиссельбургска я СОШ № 1»			
	Круглый стол: «Мои ученики активные и успешные - формула успеха» базе центра «Точка роста».	Март 2023	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно- методической службы Калинова С.А. методист МИМС МКОУ «Путиловская ООШ»	Школьные проектные команды	Диссеминация передового педагогического опыта по вопросам использования эффективных форм работы с обучающимися с целью повышения учебной мотивации и развития коммуникативной культуры школьников	Справка
Методические семинары для учителей-предметников по проблемам, выявленным в ходе анализа результатов обучения:						
	Круглый стол: «Цифровая трансформация обучения как ресурс повышения качества образования» на базе центра «Точка роста»	Ноябрь 2024	МИМС МБОУ «Шлиссельбургска я СОШ № 1»	Проектные команды ОО	Ликвидация профессиональных дефицитов педагогов, влияющих на качество образовательных результатов (ГИА, ВПР) с опорой на цифровые образовательные платформы РЭШ, ИКОП «Сферум».	План, повестка
	Практико- ориентированный семинар: «Выстраивание внутришкольной системы профилактики	декабрь 2024	МИМС	Проектные команды ОО	Создание необходимых условий для организации эффективной работы с отдельными обучающимися, разработка для них индивидуальных	Разработаны и внедрены адресные образовательные программы по работе со слабоуспевающими

	учебной неуспешности» по результатам регионального мониторинга				образовательных маршрутов, создание благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении. Обобщение и трансляция эффективного педагогического опыта.	и неуспевающими обучающимися.
	Методический диалог: «Адресное наставничество педагогов, нуждающихся в методической помощи, как инструмент профилактики учебной неуспешности для предотвращения появления низких образовательных результатов» на базе центров «Точка роста».	Апрель 2024	МИМС МКОУ «Синявинская СОШ»	Проектные команды ОО	Ликвидация профессиональных дефицитов педагогов, влияющих на качество образовательных результатов с опорой на педагогические ресурсы.	Справка по количественным и качественным индикаторам
	Практико-ориентированный семинар: «Школьный климат и его	Май 2024	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-	Проектные команды ОО	Знакомство с лучшими воспитательскими практиками и школьным укладом.	Наглядные материалы, брошюры, буклеты

	влияние на личностные и академические успехи учащихся» на базе «Точка роста»		методической службы Калинова С.А. методист МИМС МКОУ «Путиловская ООШ»			
	Оперативный канал методической поддержки учителям по направлениям работы: формирование функциональной грамотности, работа по обновленным ФГОС, межпредметное взаимодействие, проблемы межуровневой преемственности и др.	В течение года	Труфанова А.А. руководитель муниципальной информационно-методической службы Калинова С.А. методист МИМС Руководители РМО по предметным направлениям	Проектные команды ОО	Ликвидация профессиональных дефицитов педагогов, влияющих на качество образовательных результатов с опорой на педагогические ресурсы.	Справка по количественным и качественным индикаторам
	Информационное и методическое сопровождение посредством сайта комитета образования (раздел МИМС)	В течение года	МИМС	ОО	Поддержка профессионального развития руководителей и учителей школ с низкими результатами обучения	Справка

Формирование и организация работы партнёрских пар школ с привлечением успешных ОО						
	Утверждение списка сетевого партнерства образовательных организаций на 2023-2024 учебный год, контроль планирования совместной работы.	Октябрь 2023 г		ШФСОР и ОО – сетевые партнеры	Формирование благоприятной профессиональной среды для вовлечения учителей школ с низкими результатами обучения в инновационные процессы успешных школ.	Распоряжение об утверждении списка.
	Адресная помощь педагогам ШФЗР через организацию наставничества педагогических работников школ со стабильно высокими образовательными результатами по вопросам повышения качества образования: формирование функциональной грамотности, работа по	В течение года	МИМС	Проектные группы ОО	Создание условий для трансляции позитивного педагогического опыта, изменений системы профессиональных коммуникаций педагогов в режиме постоянного взаимодействия, в активных формах сотрудничества.	Справка по результатам взаимодействия.

	<p>институциональ ном уровне для повышения качества образования: -анализ и корректировка дорожных карт ОО; -мониторинг эффективности принятых мер (повторного измерения показателей);</p>					
	<p>Разработка и утверждение планов ОО: - мер по сопровождению неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся</p>	<p>В течение года</p>	<p>МИМС</p>	<p>Административные команды ОО</p>	<p>Повышение качества работы с обучающимися, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ и социальной адаптации.</p>	
	<p>Рекомендации руководителям ОО по повышению качества образования и принятию управленческих решений по результатам</p>	<p>декабрь 2023</p>	<p>МИМС</p>	<p>Руководители ОО</p>	<p>Определение эффективности внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) в ОО в части профилактики учебной неуспешности для предотвращения появления низких</p>	<p>Распоряжение</p>

	регионального мониторинга.				образовательных результатов	
	Корректировка списка школ по итогам работы за год.	сентябрь 2023	МИМС	Административные команды ОО	Положительные итоги ВПР, НИКО, ГИА и результаты мониторингов	Справки

Приложение 2
к распоряжению комитета образования
администрации Кировского
муниципального района
Ленинградской области
от 19.10.2023 года № 356

**Список общеобразовательных организаций Кировского муниципального района Ленинградской области,
функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся**

№ п\п	Наименование образовательной организации	Кластеризация
1.	МКОУ «Путиловская ООШ»	ШФЗСОР
2.	МБОУ «Отраденская СОШ № 3»	ШФЗСОР
3.	МКОУ «Шумская СОШ»	ШФЗСОР
4.	МКОУ «Назиевская СОШ»	ШФЗСОР
5.	МКОУ «Суховская ООШ»	ШФЗСОР
6.	Итого:	5 ОО

**Список общеобразовательных организаций Кировского муниципального района Ленинградской области, находящихся в зоне риска
по снижению образовательных результатов**

№ п\п	Наименование образовательной организации	Кластеризация
1.	МБОУ «Мгинская СОШ»	ШПУН
2.	МКОУ «Отраденская СОШ № 2»	ШПУН
3.	МКОУ «Синявинская СОШ»	ШПУН
4.	Итого:	3 ОО

Приложение 3
к распоряжению комитета образования
администрации Кировского
муниципального района
Ленинградской области
от 19.10.2023 года № хх

**Список общеобразовательных организаций Кировского муниципального района Ленинградской области
со стабильно высокими образовательными результатами обучающихся**

№ п/п	Наименование образовательной организации	Кластеризация
1.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кировская гимназия имени Героя Советского Союза С. Баймагамбетова»	ШЛ
2.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей г. Отрадное»	ШЛ